



# Strategia rozwoju sportu

Sezon 2023/24 ► 2025/26

**Widzew Łódź S.A.**

Lipiec 2023



Widzew Łódź | Widzewska tożsamość  
Klub z charakterem

**Gramy razem na  
najwyższym poziomie!**



## 1. | Widzewska tożsamość

## 2. | Filary rozwoju Klubu

### 3. | Strategia rozwoju sportu

#### 3a | Cele długoterminowe

#### 3b | Cele na najbliższy/e sezon/y



# 1. Widzewska tożsamość

Klub z charakterem



**Widzew Łódź | Widzewska tożsamość**

**Tradycja. Patrzymy w przyszłość z szacunkiem do historii.**

**Widzewski charakter**

**Widzewska społeczność**

**Pół Polski to My**

**Gra do końca**

**Wielki Widzew**

**Serce Łodzi**

**Widowiskowy styl**

**Czerwona Armia Widzewa**



## Widzew Łódź | Widzewska tożsamość

### Charakter. Gramy do końca na boisku i poza nim.

- 👉 Budowanie klubu pomimo trudności i przeciwności
- 👉 Gra do końca niezależnie od okoliczności
- 👉 Odwaga w rywalizacji z każdym przeciwnikiem
- 👉 „Widzew można ugiąć, ale nie można go złamać”



**Widzew Łódź | Widzewska tożsamość**  
**Ambicja. Chcemy być lepsi.**

- ✎ Chcemy rozwijać klub w zakresie organizacyjnym i budżetowym by konkurować sportowo na poziomie kraju i zagranicy
- ✎ Chcemy rozwijać klub w wielu obszarach zapewniając odpowiedni standard pracy pionowi sportowemu
- ✎ Chcemy wrócić do gry o najwyższe cele
- ✎ Realizacja ambicji wymaga pracy, czasu i pokory – wiemy gdzie jesteśmy obecnie, ale chcemy wchodzić na coraz wyższy poziom

**Widzew ma być klubem z charakterem,  
a przy tym ambitnym i otwartym.**



Widzewiakiem jest ten, kto podziela nasze wartości

**Razem Tworzymy Siłę!**



## 2. Filary rozwoju Klubu

Nie ma drogi na skróty do miejsca, do którego warto dojść.



## Widzew Łódź | Filary rozwoju Klubu

**Organizacja Klubu,  
w tym innowacje i technologia**

**Pozyskiwanie i rozwijanie  
zawodników oraz pracowników**

**I drużyna  
wizytówką Klubu**

**Zdrowe, konkurencyjne  
finanse**

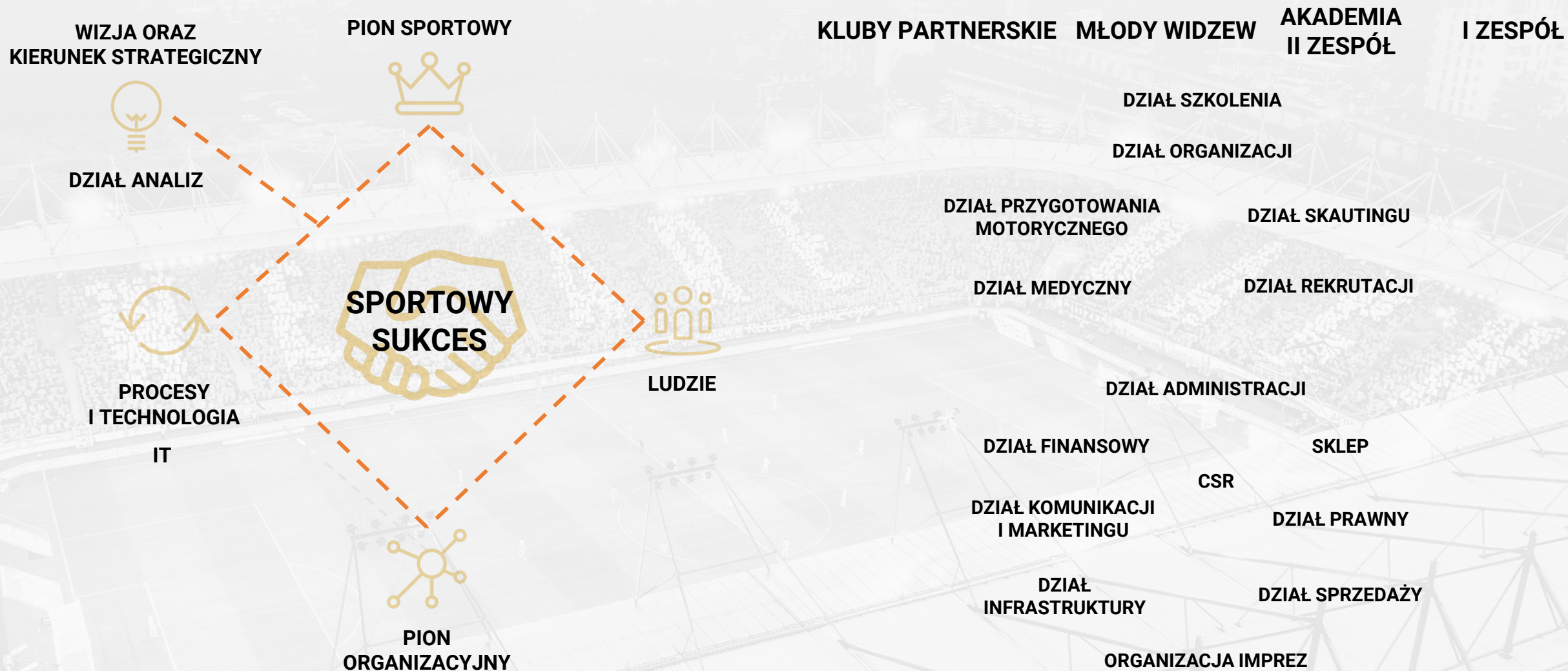
**Zaplecze sportowe**

**Społeczność**



# Widzew Łódź | Filary rozwoju Klubu

## Trwały sukces sportowy wymaga rozwoju całego Klubu.



# 3. Strategia rozwoju sportu

- 3a. Cele długoterminowe
- 3b. Cele na najbliższe sezony

**Chcemy być wyżej**



## Widzew Łódź | Sport Cele długoterminowe

🏆 I drużyna wizytówką klubu – zdolna do osiągnięcia sukcesu sportowego, grająca w charakterystycznym stylu, wspierana przez dobrze zorganizowany pion sportowy, organizacyjny, odpowiednią infrastrukturę i zaplecze w postaci Akademii oraz działu rekrutacji.

Charakterystyczny styl gry

Gamy z charakterem – zawsze gamy o zwycięstwo, niezależnie od okoliczności i od przeciwnika, gamy z zaangażowaniem

Gamy szybko i agresywnie – do przodu w ataku, intensywnie w obronie






Gamy do końca – niezależnie od okoliczności dążymy do polepszenia wyniku

**Widzew to spójny zespół**



## Widzew Łódź | Sport

### Cele długoterminowe

-  TOP 5 infrastruktury treningowej w Polsce, która pozwala w pełni realizować proces treningowy i opiekę nad zawodnikiem
-  Topowy „serwis” (analizy, dietetyka, regeneracja i odnowa biologiczna, trening mentalny, opieka medyczna) pozwalający realizować indywidualne ścieżki rozwoju zawodników
-  Efektywny i kreatywny dział skautingu, z rozbudowaną częścią analityczną i umiejętnością identyfikacji predyspozycji do gry na najwyższym poziomie
-  Wprowadzanie do I drużyny i system rozwoju młodych graczy – z docelową ważną rolą własnej Akademii oraz skautingiem na wcześniejszych etapach wiekowych
-  Wyróżniający się trenerzy oraz specjaliści w celu realizacji procesu treningowego na najwyższym poziomie



## Widzew Łódź | Sport

### Pięć priorytetowych zadań na okres trwania strategii



1. I drużyna – realizacja celów wynikowych.  
**„Zdobywamy kolejne bazy w drodze na sam szczyt”.**

---



2. Poprawa identyfikacji predyspozycji oraz sprowadzanie zawodników umożliwiających realizację celów długoterminowych, a w efekcie wzrost jakości drużyny.  
**„Optymalna kadra”.**

---



3. Pozyskiwanie, wprowadzanie i rozwijanie młodych zawodników by pełnili wiodące role w drużynie oraz by ich potencjał sprzedażowy zwiększał się. Rozwój sztabów szkoleniowych drużyn oraz ukierunkowanie działań Akademii pod kątem dostarczania zawodników do I drużyny  
**„Najlepsze przed nami”.**

---



4. Poprawa infrastruktury treningowej (modernizacja boisk na ośrodku treningowym przy ul. Małachowskiego, budowa boiska podgrzewanego przy stadionie, rozpoczęcie budowy ośrodka treningowego w Bukowcu, rozwój współpracy z gminami oraz klubami, rozwój zaplecza socjalnego) w celu zapewnienia określonych standardów pracy.  
**„Warunki do pracy”.**

---



5. „Serwis” na najwyższym poziomie (analizy, dietetyka, regeneracja i odnowa biologiczna, trening mentalny, opieka medyczna). Identyfikacja i pozyskanie do współpracy najwyższej klasy specjalistów w swoich dziedzinach w połączeniu z najbardziej perspektywicznymi osobami na rynku oraz zapewnienie narzędzi do pracy.  
**„Całościowy rozwój”.**



## Widzew Łódź | Sport

### 1. Zdobywamy kolejne bazy w drodze na sam szczyt.

#### 1. Cele I drużyny:


- 🔥 Wygrać więcej meczów niż w poprzednim sezonie
- 🔥 Budować serię zwycięstw
- 🔥 Piąć się w górę tabeli

---

2. Stabilna pozycja, stopniowe przesuwanie się do pozycji umożliwiającej grę w pucharach.

---

3. Z każdym sezonem zdobywać więcej punktów niż w sezonie poprzednim.







## Widzew Łódź | Sport

### 2. Optymalna kadra.

#### 1. Realizowanie struktury kadry zgodnie z przyjętym stylem gry, wiekiem oraz narodowością

Zbilansowana kadra pod kątem narodowości oraz wieku zawodników. Zawodnicy pasujący profilowo do Widzewa zgodnie ze stylem gry.

#### 2. Pozyskiwanie zawodników wiodących

Umiejętność pozyskania zawodników zagranicznych i polskich pasujących do Widzewa Łódź, którzy będą pełnić wiodącą rolę w zespole i będą jednocześnie rozwijać siebie i innych.

#### 3. Rozwijanie młodych graczy

Kreowanie graczy wiodących dla drużyny zarówno poprzez wprowadzanie zawodników z II zespołu oraz poprzez działania skautingowe.

#### 4. Praca nad wzrostem wartości zawodników i całego zespołu

Realizacja indywidualnych ścieżek rozwoju zawodników.

#### 5. Systematyczne pozyskiwanie zawodników z potencjałem na bycie wiodącym na swojej pozycji w lidze

Analiza rynku oraz identyfikacja cech niezbędnych do bycia wyróżniającym się zawodnikiem na danej pozycji.



**Widzew Łódź | Sport**

**3. Najlepsze przed nami.**

**1. Odkrywanie zawodników –  
wprowadzanie młodych graczy**

Praca nad wprowadzaniem młodych zawodników do gry z wykorzystaniem doświadczonych zawodników tworzących trzon zespołu. Ocena potencjału zawodników na początku i na koniec sezonu – indywidualne ścieżki rozwoju.

**2. Wyróżniający się Polacy**

Pozyskiwanie wiodących polskich zawodników z 1 oraz 2 ligi.

**3. Młodzieżowi reprezentanci Polski**

Pozyskiwanie zawodników grających w młodzieżowych reprezentacjach Polski oraz integracja ich na poziomie Akademii lub I zespołu.

**4. Zawodnicy z Akademii**

Dostarczanie przygotowanych do dalszego rozwoju zawodników do I zespołu.

**5. Zawodnicy pochodzący z regionu**

Pozyskiwanie wiodących zawodników z regionu do Akademii lub I zespołu.



# Widzew Łódź | Sport

## 3. Najlepsze przed nami.





## Widzew Łódź | Sport

### 4. Warunki do pracy.

#### 1. I zespół

Zapewnienie możliwie najwyższego standardu dla I drużyny na stadionie jak i na ośrodku treningowym w Bukowcu (trening piłkarski, trening motoryczny, rehabilitacja, odnowa, trening mentalny, analiza).

#### 2. Akademia

Stworzenie godnych warunków pracy dla drużyn Akademii (w tym II zespołu) na ośrodku treningowym przy ul. Małachowskiego (do U15) i na ośrodku treningowym w Bukowcu (od U16).

#### 3. Piłka kobieca

Możliwość rozwoju piłki kobiecej na ośrodku treningowym przy ul. Sępiej oraz przy ul. Małachowskiego.

#### 4. Młody Widzew

Powstawanie kolejnych ośrodków Młodego Widzewa w Łodzi, województwie i Polsce.

#### 5. Infrastruktura pozaboiskowa

Rozwój zaplecza socjalnego – współpraca ze szkołą oraz bursami.



**Widzew Łódź | Sport**  
**4. Warunki do pracy. Ośrodek treningowy.**





**Widzew Łódź | Sport**

**4. Warunki do pracy. Obecna infrastruktura.**

**Podgrzewane boisko naturalne przy  
stadionie**

**Boisko naturalne ► boisko sztuczne**



## Widzew Łódź | Sport

### 5. Całościowy rozwój.

**Analiza** Wykorzystanie i rozwój nowych technologii w identyfikacji potencjału graczy oraz monitoringu rozwoju zawodników.

---

**Regeneracja i odnowa** Wyposażenie ośrodka treningowego w odpowiednie narzędzia do zwiększenia efektywności powrotu zawodników do 100% gotowości do treningu i gry.

---

**Dietetyka** Optymalizacja przygotowania zawodników do treningu i gry.

---

**Trening mentalny** Wsparcie zawodników w radzeniu sobie z różnymi sytuacjami w trakcie meczu, spójność grupy.

---

**Opieka medyczna** Efektywna diagnostyka oraz proces leczenia, zawodnicy jak najczęściej gotowi do gry.



**Widzew Łódź | Sport**

Jakie efekty ma nam przynieść realizacja celów w najbliższych sezonach (po sezonie 2025/26)?

- ✦ **Dobrze zorganizowany klub o trwałych podstawach**
- ✦ **Klub gotowy do walki o czołowe lokaty w lidze i rywalizujący w europejskich pucharach**
- ✦ **Klub gotowy do walki o mistrzostwo Polski**





# Finanse

Widzew Łódź S.A.



# Widzew Łódź | Budżet, wyniki finansowe klubów Ekstraklasy

	Kluby ekstraklasy sezonu 2023/24	Budżet	Budżet	Budżet , wynik finansowy (sprawozdania finansowe)				
		Skarb KIBICA sezon 22/23	Skarb KIBICA sezon 23/24	rok obrotowy	Koszty dział. oper. (mln)	Przychody (mln)	Wynik netto	Strata z lat ubiegłych (bilans)
T O P	1 Legia Warszawa	110	140	2021/2022	176,5	185,5	-11,7	-123,5
	2 Lech Poznań	117	120	2021/2022	109,5	96,2	-15,7	0,0
	3 Pogoń Szczecin	65	73,5	2021/2022	88,9	91,2	-3,1	-39,0
	4 Raków Częstochowa	43	70	2021/2022	70,6	57,4	-19,6	-6,0
Ś R O D E K	5 Cracovia	30	56	2022	61,4	37,7	-27,4	-20,8
	6 Śląsk Wrocław	35	45	2022	56,7	37,6	-20,6	-89,6
	7 Zagłębie Lubin	35	35	2022	54,6	42,4	-13,7	-96,3
	8 Jagiellonia Białystok	35	35	2022	43,2	37,3	-9,6	-7,6
	9 Piast Gliwice	32	35	2021/2022	41,3	34,5	-6,0	0,0
	10 Górnik Zabrze	32	35	2022	39,5	42,9	-2,3	-143,3
	11 Widzew Łódź	32	43	2022	31,4	29,7	-2,0	-1,6
R E S Z T A	12 Warta Poznań	10	12	2022	27,0	27,0	-0,2	-7,7
	13 Radomiak Radom	18	22	2022	26,9	26,1	-2,3	-0,4
	14 Korona Kielce	23	27	2021/2022	21,8	12,6	-10,5	-90,3
	15 ŁKS Łódź	-	30	2021/2022	19,8	12,7	-8,0	-9,6
	16 Stal Mielec	15	17,5	2022	16,0	19,5	2,4	-1,8
	17 Puszcza Niepołomice	-	10,5	2022	11,4	5,7	-5,7	-0,7
	18 Ruch Chorzów	-	13	2021/2022	10,6	11,2	-0,6	-70,9
		SUMA					807,3	-156,6

\* Źródło: Przegląd sportowy, Skarb Kibica



# Widzew Łódź |

## Stabilność finansowa klubów Ekstraklasy

Kluby ekstraklasy sezonu 2023/24		Stabilność finansowa								
		rok obrotowy	Kapitały własne	Aktywa trwałe	Rzeczowe aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Zobowiązania, rezerwy, rozliczenia okresowe na zobowiązania	Zobow. długo i krótkoterminowe	Rzeczowe aktywa trwałe + obrotowe - zobowiązania, rezerwy, rozliczenia	Aktywa obrotowe - zobowiązania
T O P	1 Legia Warszawa	2021/2022	-103,7	117,6	95,1	30,7	252,1	160,5	-126,3	-129,8
	2 Lech Poznań	2021/2022	25,9	66,6	33,1	48,5	89,2	78,4	-7,6	-29,9
	3 Pogoń Szczecin	2021/2022	-17,2	10,2	3,5	13,6	41,0	29,3	-23,9	-15,7
	4 Raków Częstochowa	2021/2022	-24,3	16,8	3,3	14,6	55,8	53,4	-37,8	-38,7
Ś R O D E K	5 Cracovia	2022	-16,7	63,9	53,4	8,6	89,2	74,2	-27,2	-65,5
	6 Śląsk Wrocław	2022	-10,2	4,0	1,6	11,9	26,1	16,6	-12,6	-4,7
	7 Zagłębie Lubin	2022	51,7	57,2	50,6	5,6	11,2	5,9	45,0	-0,3
	8 Jagiellonia Białystok	2022	7,0	17,2	15,4	10,7	20,9	9,3	5,2	1,4
	9 Piast Gliwice	2021/2022	5,8	8,6	1,0	5,7	8,6	7,2	-1,9	-1,5
	10 Górnik Zabrze	2022	-34,7	1,1	0,3	15,4	51,1	44,0	-35,5	-28,6
	11 Widzew Łódź	2022	3,4	2,6	0,3	7,7	7,0	3,4	1,1	4,3
R E S Z T A	12 Warta Poznań	2022	-7,8	0,1	0,0	4,9	12,8	12,6	-7,9	-7,7
	13 Radomiak Radom	2022	-2,6	4,7	1,7	8,7	16,0	15,2	-5,6	-6,6
	14 Korona Kielce	2021/2022	-10,2	0,3	0,1	3,1	13,7	13,1	-10,4	-10,0
	15 ŁKS Łódź	2021/2022	-7,1	3,7	0,3	1,4	12,2	11,7	-10,4	-10,3
	16 Stal Mielec	2022	7,2	3,9	0,1	6,3	3,0	3,0	3,4	3,3
	17 Puszcza Niepołomice	2022	-1,9	0,5	0,0	0,5	2,9	2,5	-2,4	-1,9
	18 Ruch Chorzów	2021/2022	-7,6	13,3	0,1	6,6	27,4	26,7	-20,8	-20,1
SUMA			-143,0				740,1		-275,6	-362,3



# Widzew Łódź |

## Sport - wartość drużyny, przychody klubów Ekstraklasy

	Kluby ekstraklasy sezonu 2023/24	Wartość drużyny TRANSFERMARKT (EUR)	Raport Deloitte sezon 21/22 (z transferami)	Komercyjne i dzień meczu	w tym : Komercyjne	w tym : Dzień meczu	Transmisje (sport - ekstraklasa, ProJunior, Puchary)	Transfery sezon 21/22
T O P	1 Legia Warszawa	35,7	179,7	89,5	53,2	36,3	65,7	24,5
	2 Lech Poznań	33,1	94,8	47	27,7	19,3	32,2	15,7
	3 Pogoń Szczecin	15,1	87,9	22	18,1	3,9	22,7	43,2
	4 Raków Częstochowa	38,4	50,2	14,9	11,3	3,6	33	2,3
Ś R O D E K	5 Cracovia	12,1	35,4	22,7	20,8	1,9	12,3	0,4
	6 Śląsk Wrocław	10,5	36,4	18	14,0	4,0	14,7	3,7
	7 Zagłębie Lubin	13,6	35,1	21,7	20,9	0,8	12,1	1,3
	8 Jagiellonia Białystok	11,2	35,8	14,4	12,1	2,3	14,2	7,2
	9 Piast Gliwice	11,8	36,9	11,3	10,4	0,9	15,2	10,3
	10 Górnik Zabrze	10,1	43,9	26,2	13,8	12,4	14,2	3,5
	11 Widzew Łódź	10,4						
R E S Z T A	12 Warta Poznań	9,7	18,7	6,7	6,3	0,4	10,6	1,4
	13 Radomiak Radom	11,6	21,8	11,1	9	2,1	10,4	0,3
	14 Korona Kielce	8,3						
	15 ŁKS Łódź	7,9						
	16 Stal Mielec	5,3	16,6	10,1	9,1	1	6,4	0
	17 Puszcza Niepołomice	7,0						
	18 Ruch Chorzów	7,2						



# Klub z charakterem

Widzew Łódź S.A.